



RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2018  
VERSÃO SIMPLIFICADA  
**Sesc/BA**

## 1 - Apresentação

O Serviço Social do Comércio, Administração Regional no Estado da Bahia, criado pela Confederação Nacional do Comércio nos termos do Decreto-lei nº 9.853, de 13 de setembro de 1946, tem por finalidade estudar, planejar e executar medidas que contribuam para o bem estar social e a melhoria do padrão de vida dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo, e suas famílias; e, bem assim, para o aperfeiçoamento moral e cívico da coletividade, através de uma ação educativa que, partindo da realidade social do país, exercite os indivíduos e os grupos para adequada e solidária integração numa sociedade democrática.

Este Relatório Anual de Gestão foi elaborado prezando as boas práticas em zelar pela divulgação de suas informações e ações finalísticas que caracterizam o Serviço Social do Comércio em todo o país. Para tanto, seguem as normativas presentes no parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, nas disposições da IN TCU nº 63/2010, DN TCU 170/2018, DN TCU nº 172/2018, na Portaria TCU nº 369/2018, tendo como base o Regimento Interno do Regional, as Diretrizes do Quinquênio 2016-2020, as Diretrizes Gerais de Ação e as orientações do Departamento Nacional.

No exercício de 2018, o Sesc Bahia emitiu o total de 243.509 habilitações, com o alcance de 93,66% da meta estabelecida, percentual este avaliado como adequado ao considerar o cenário do mercado de trabalho deste período. Houve um crescimento de 5,85% em relação ao exercício anterior, motivado por ações itinerantes em empresas, centros de compras e vinculadas às atividades finalísticas, e pela implantação das novas Normas Gerais para Habilitação no Sesc. Com a presença ampliada desse público, foram realizados os projetos com ênfase no fortalecimento das atividades sistemáticas e pontuais dos Programas finalísticos – Educação, Saúde, Cultura, Lazer e Assistência.

Para viabilizar este crescimento e dinamizar a divulgação e promoção das ações finalísticas, conforme estabelecido no Planejamento Estratégico 2016-2020, foi criada a Assessoria de Comunicação Institucional, com ações destinadas ao fortalecimento da imagem da Instituição, além do planejamento e produção de conteúdo. Neste exercício, foi intensificado o uso das redes sociais como canais de interação com os clientes e mantido as parcerias com veículos da mídia impressa, televisiva e de radiodifusão.

Ao atender aos 25.751 inscritos nos cursos com gratuidade, conforme Decreto nº 6.632/2008 que estabelece a aplicação de recursos do Programa de Comprometimento e Gratuidade (PCG) em ações de educação básica e continuada, ou em ações educativas relacionadas com os demais Programas, o Regional Bahia cumpriu a meta em 33,33% de sua Receita Compulsória líquida no ano de 2018.

Com vistas a ampliar o atendimento no Estado e a melhoria dos ambientes e equipamentos das Unidades existentes, o Sesc Bahia deu continuidade a execução do Plano de Expansão e Qualificação ao inaugurar o Centro de Atividades do Sesc em Porto Seguro, com recursos próprios, e o Restaurante Sesc Tancredo Neves, localizado em um centro de compras de Salvador; ao reinaugar o Teatro do Centro de Atividades do Sesc Santo Antônio de Jesus, ao ampliar as salas de aula nas escolas do Sesc de Santo Antônio de Jesus, Barreiras e Jequié, para contemplar as atividades do Ensino Fundamental – anos finais; e iniciar a reforma e modernização da sede administrativa do Regional no Edifício da Casa do Comércio. Quanto aos Centros de Atividades de Alagoinhas e Jacobina, e do Centro Cultural e Restaurante de Feira de Santana, foram retomados os processos licitatórios para a continuidade das obras e conclusão dos serviços que permitam o total funcionamento das Unidades, com previsão para o biênio 2019-2020.

Para a realização dos projetos finalísticos e execução das obras do Plano de Expansão e Qualificação, o Regional teve um desempenho financeiro positivo ao arrecadar R\$167.050.031,29 (cento e sessenta e sete milhões, cinquenta mil, trinta e um reais, e vinte e nove centavos), sendo 79,72% desta oriunda da Arrecadação Compulsória. O total das Despesas Correntes foi de R\$164.973.916,10 (cento e sessenta e quatro milhões, novecentos e setenta e três mil, novecentos e dezesseis reais, e dez centavos), que resultou um Superávit Corrente de R\$2.076.115,19 (dois milhões, setenta e seis mil, cento e quinze reais, e dezenove centavos). Para a realização das Despesas de Capital, que somaram R\$11.750.255,65 (onze milhões, setecentos e cinquenta mil, duzentos e cinquenta e cinco reais e sessenta e cinco centavos), o Regional utilizou as mobilizações de recursos financeiros e superávits decorrentes de exercícios anteriores.

O Sesc Bahia registra o cumprimento da sua Missão Institucional por meio de um trabalho com foco na valorização das pessoas, na transparência, na interdisciplinaridade, na ética, na preservação do meio ambiente e, principalmente, na ação educacional transversal ao atendimento social de qualquer natureza.

**José Carlos Boulhosa Baqueiro**  
Diretor Regional

## 2 - Visão geral da unidade prestadora de contas

### 2.1 - Identificação da unidade

#### Sesc / Administração Regional do Sesc Bahia

##### Poder e órgão de vinculação

**Poder:** Executivo

**Órgão de vinculação:** Ministério do Desenvolvimento Social e Agrário (MDS)

##### Identificação da Unidade Jurisdicionada (UJ)

**Natureza jurídica:** Serviço Social Autônomo

**CNPJ:** 03.591.002/0001-90

**Principal atividade:** Serviço de assistência social sem alojamento

**Código CNAE:** 88.00-6-00

##### Contatos

**Telefones/fax:** 71 3273-8725 / 71 3273-8729

**Endereço postal:** Avenida Tancredo Neves, 1.109, Edf. Casa do Comércio, 8º andar, 41820-021, Salvador – Bahia

**Endereço eletrônico:** [direcao@sescbahia.com.br](mailto:direcao@sescbahia.com.br)

**Página na internet:** [www.sescbahia.com.br](http://www.sescbahia.com.br)

### Quadro 1 - Identificação dos Administradores

Cargo	Nome	CPF	Período de Gestão
<b>Administradores da Entidade</b>			
<b>Membros do Conselho Regional</b>			
Presidente do Conselho Regional do Sesc Bahia	Carlos de Souza Andrade	035.755.195-87	01 a 04/01 08 a 10/01 15 a 23/01 26 a 30/01 01 a 21/02 23/02 a 13/03 16 a 20/03 23 a 26/03 28/03 a 10/04 13 a 25/04 27 a 29/04 02 a 08/05 10 a 22/05 28 a 31/05 04 a 05/06 11/06 a 10/07 16/07 a 07/08 09 a 15/08 20/08 a 10 13 a 25/09 28/09 a 09/10 15 a 17/10 24/10 a 06/11 07 a 12/11 16 a 26/11 29/11 a 05/12 07 a 11/12 14 a 31/12

Presidente em Exercício do Conselho Regional do Sesc	Kelsor Gonçalves Fernandes	068.979.085-68	05 a 07/01 11 a 14/01 25/01 31/01 22/02 21 a 22/03 27 /03 11 e 12/04 26 /04 30/04 a 01/05 09/05 23 a 27/05 01 a 03/06 06 a 10/06 11 a 15/07 08/08 11 a 12/09 10 a 14/10 19 a 23/10 07/11 27 a 28/11 06/12 12 a 13/12
Presidente em Exercício do Conselho Regional do Sesc	José Carlos Moraes Lima	008.992.755-91	24/01 14 a 15/03
Presidente em Exercício do Conselho Regional do Sesc	João Luiz dos Santos Jesus	058.166.052-22	16 a 19/08 26 a 27/09
Presidente em Exercício do Conselho Regional do Sesc	Herivaldo Bittencourt	063.339.235-91	18/10 13 a 15/11
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Antônio Augusto de Oliveira Lopes e Costa	047.067.905-06	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Antônio Chaves Rodrigues	021.393.405-15	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Antônio José Guimarães Ferreira	003.332.555-34	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Eduardo Morais de Castro	000.059.245-53	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Francisco de Assis Ferreira	069.206.755-87	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Kelsor Gonçalves Fernandes	068.979.085-68	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Jesonias Telles Bastos	084.072.905-72	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Juranildes Melo de Matos Araújo	096.908.835-34	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Isaque Neri Santiago Neto	156.959.135-00	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Ladanir José Lopes	047.124.395-72	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Luis Fernando Coelho Brandão	081.082.425-68	01/01 a 23/06
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Raimundo Valeriano Santana	098.730.585-91	01/01 a 23/06

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO REGIONAL - QUADRIÊNIO 2018/2022			
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Afonso Ramos da Rocha	326.043.945-53	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Antônio Augusto de Oliveira Lopes e Costa	047.067.905-06	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Antônio Chaves Rodrigues	021.393.405-15	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Alisson Alves Ferreira	988.831.355-04	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Antônio Augusto de Oliveira Lopes e Costa	047.067.905-06	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Benedito Vieira dos Santos	112.635.804-59	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Claudênio Barbosa de Souza	024.036.925-49	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Eduardo Moraes de Castro	000.059.245-53	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Isaque Neri Santiago Neto	156.959.135-00	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	João Moraes de Oliveira	084.072.905-72	23/06 a 31/12
Conselheiro do Conselho Regional do Sesc Bahia	Ladanir José Lopes	047.124.395-72	23/06 a 31/12
<b>Diretores (Quadros da gestão)</b>			
Diretor Regional	José Carlos Boulhosa Baqueiro	065.442.315-68	01 a 31/01 03/02 a 13/03 15 a 17/03 21/03 a 06/04 1 a 18/04 20 a 27/04 02/05 a 06/06 08 a 29/06 04/06 a 07/08 14 a 15/08 18/08 a 27/11
Substituição do Diretor Regional	Márcia Baptista de Monteiro Nunes	597.688.007-04	01 e 02/02 14/03 18 a 20/03 07 a 12/04 19/04 28/04 a 01/05 21/05 08 a 13/08 16 e 17/08 30 e 31/08 03 a 16/09 20 e 21/09 05 a 09/11
Substituição do Diretor Regional	Eduardo Oliveira de Andrade	164.149.935-49	07/06 30/06 a 03/07 03 e 04/10 19 a 23/10 05/12

Diretora Administrativa e Financeira	Maria Livia Vieira Calmon Pancho	789.006.625-20	01 a 31/12
Diretora de Orientação Social	Márcia Baptista de Monteiro Nunes	597.688.007-04	01 a 31/12

Fonte: Divisão Administrativa Financeira

## Quadro 2 - Organograma Funcional

Áreas	Competências	Titular	Cargo	Período de atuação
Direção Regional	Compreende a realização de atos de gestão, enquanto Direção Regional.	José Carlos Boulhosa Baqueiro	Diretor	04/08/2015
Divisão Administrativa Financeira	Compreende a realização de atos de Gestão, enquanto Diretora Administrativa Financeira.	Maria Livia Vieira Calmon Pancho	Diretora	02/05/2017
Divisão de Orientação Social	Compreende a realização de atos de Gestão, enquanto Diretora da Divisão de Orientação Social.	Márcia Baptista de Monteiro Nunes	Diretora	02/05/2017
Assessoria Especial da Direção Regional	Compreende a realização de atos destinados a assessorar o Diretor Regional no exercício de suas atribuições e assisti-lo no exame e na condução dos assuntos estratégicos	Fábio Luis Ferreira da Costa	Assessor Especial da Direção Regional	20/02/2017
Assessoria de Planejamento e Coordenação	Compreende a realização de ações destinadas a ordenar e sistematizar a ação global da Entidade, de acordo com sua política e suas diretrizes.	Fernando José Almeida de Carvalho	Assessor de Planejamento e Coordenação	02/05/2017
Assessoria Jurídica	Compreende a realização de ações destinadas a assessorar atos e ações judiciais e extrajudiciais.	Vanessa Kuhlmann	Assessora Jurídica	20/03/2017
Assessoria de Tecnologia da Informação	Compreende a realização de ações para disponibilização de recursos tecnológicos da informação e da comunicação.	Márcio Tavares de Medeiros	Assessor de Tecnologia da Informação	01/08/2008
Assessoria de Recursos Humanos	Compreende a realização de ações de gerenciamento do quadro de pessoal, do treinamento, do desenvolvimento e da educação dos funcionários.	Rita de Cássia Salles Rastely	Assessora de Recursos Humanos	01/02/2006
Assessoria de Engenharia e Arquitetura	Compreende a realização de ações voltadas para a implantação, expansão, restauração, modernização, ampliação e reforma das unidades físicas da área meio e fim.	Eduardo Oliveira de Andrade	Assessor de Engenharia e Arquitetura	01/08/2008

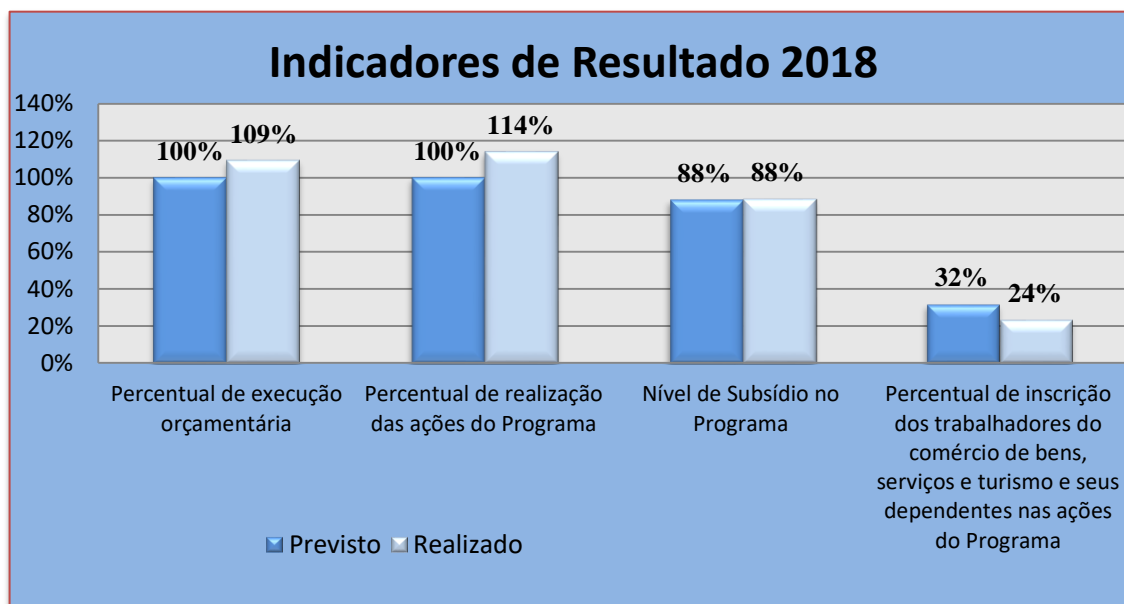
Assessoria de Comunicação Institucional	Compreende a realização de ações destinadas a assessorar a Direção Regional nos assuntos relacionados com o fortalecimento da imagem institucional; planejamento e produção de conteúdo de comunicação.	Ivson Vivas Magalhães	Assessor de Comunicação Institucional	05/04/2018
---	---	-----------------------	---------------------------------------	------------

### 3 – Planejamento organizacional e desempenho orçamentário e operacional

#### 3.1- Informações sobre a gestão

##### 3.1.1 - Programa Educação

###### Indicadores de resultado



Indicador	Fórmula de Cálculo	Parâmetro de Avaliação	Valor calculado	Avaliação
Percentual da Execução Orçamentária no Programa	$(\text{Total das Despesas realizadas no Programa} / \text{Total das Despesas orçadas no Programa}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	109%	●
*Percentual de realização das ações do Programa	$(\text{N}^\circ \text{ de ações realizadas no ano} / \text{N}^\circ \text{ de ações previstas no ano}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	114%	●
Nível de Subsídio no Programa	$[(\text{Despesas Correntes do Programa} - \text{Receitas de Serviços do Programa}) / \text{Despesas Correntes do Programa}] \times 100$	Maior que 59% - Adequado Entre 59% e 46% - Atenção Menor que 45% - Inadequado	88%	●
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações <sup>1</sup> do Programa	$[\text{N}^\circ \text{ de inscrições de trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes (beneficiários) nas ações} / \text{Total de inscritos nas ações}] \times 100$	Maior que 50% - Adequado Entre 40% e 49% - Atenção Menor que 40% - Inadequado	24%	●

\* Para o indicador “Percentual de realização das ações do Programa” é necessário considerar “ações” como cada serviço prestado pela programação. Exemplo: uma turma, um debate, uma exposição, uma oficina, uma palestra, uma roda de conversa, uma visita mediada. Total de “ações” realizadas seria de seis.

Lembramos que este não é um dado estatístico, apesar de poder ser comprovado pelo controle das nossas ferramentas estatísticas. Este é um indicador que informa a eficácia de nossa atuação, é uma proposta que visa avaliar se o Sesc vem ampliando o acesso dos serviços prestados pela entidade. Logo, a variação das “ações” realizada no ano justificaria os investimentos em nossa programação.

Análise dos indicadores 2018 e 2017	2017		2018		2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Percentual da Execução Orçamentária	100%	86%	100%	109%	100%
Percentual de realização das ações do Programa	100%	116%	100%	114%	100%
Nível de Subsídio no Programa	98%	88%	88%	88%	95%
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações do Programa	60%	22%	32%	24%	38%

■ Conforme planejado     
 ■ Merece atenção     
 ■ Desconforme

**Quadro 3 - Resultados dos Mensuradores de Produção – Programa Educação**

ENSINO BÁSICO					
ATIVIDADE	Realização	Produção	Clientes	Turma	Frequência
Educação Infantil	Pré-escola	Previsto	<b>1.461</b>	<b>60</b>	<b>993.983</b>
		Realizado	1.208	60	824.148
Ensino Fundamental	Anos Iniciais	Previsto	<b>2.526</b>	<b>100</b>	<b>1.806.901</b>
		Realizado	2.535	100	2.200.720
	Anos Finais	Previsto	<b>766</b>	<b>30</b>	<b>626.207</b>
		Realizado	752	30	677.476
Educação de Jovens e Adultos	Alfabetização	Previsto	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>97.410</b>
		Realizado	71	4	34.839
	Anos Iniciais Ensino Fundamental	Previsto	<b>60</b>	<b>2</b>	<b>40.800</b>
		Realizado	137	5	66.059
	Anos Finais Ensino Fundamental	Previsto	<b>195</b>	<b>8</b>	<b>124.796</b>
		Realizado	80	2	30.917
	Ensino Médio	Previsto	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>20.400</b>
		Realizado	62	2	33.568

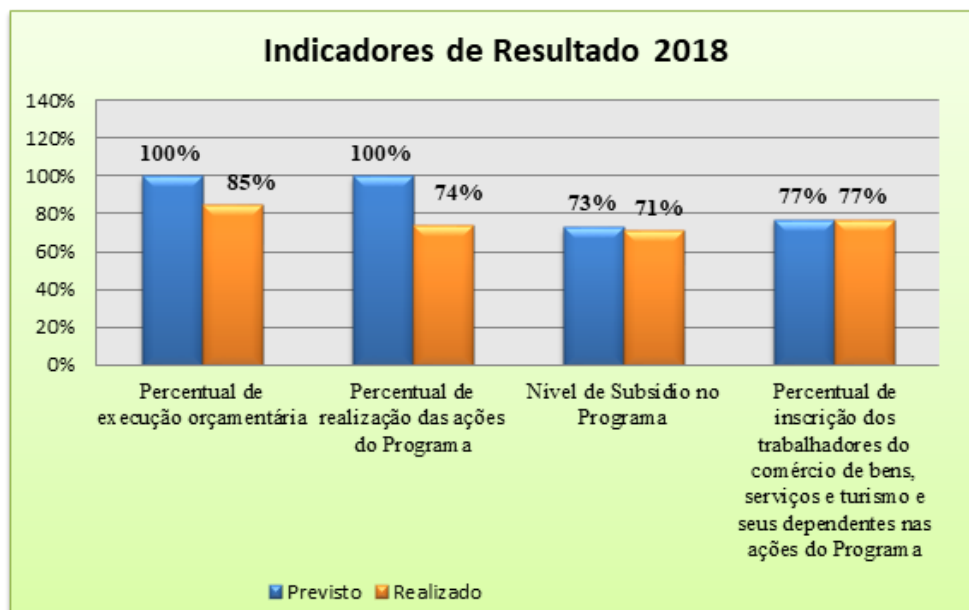
ATIVIDADE: EDUCAÇÃO COMPLEMENTAR					
Modalidades	Realização	Produção	Clientes	Turmas / Nº	Freq. / Público
Acompanhamento Pedagógico	Curso	Previsto	<b>401</b>	<b>17</b>	<b>325.266</b>
		Realizado	321	15	141.973
Complementação Curricular	Curso	Previsto	<b>323</b>	<b>7</b>	<b>19.349</b>
		Realizado	261	7	21.508
Aperfeiçoamento Especializado	Oficina	Previsto	<b>200</b>	<b>4</b>	<b>680</b>
		Realizado	0	0	0

ATIVIDADE: CURSOS DE VALORIZAÇÃO SOCIAL				
Realização	Produção	Clientes	Turmas/ Nº	Freq./ Público
Curso	Previsto	<b>14.135</b>	<b>1.296</b>	<b>621.912</b>
	Realizado	23.281	1.520	636.439
Oficina	Previsto	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Realizado	13	1	52
Palestra	Previsto		<b>2</b>	<b>440</b>
	Realizado		1	230

<b>ATIVIDADE: EDUCAÇÃO EM CIÊNCIAS E HUMANIDADES</b>					
<b>Modalidade</b>	<b>Realização</b>	<b>Produção</b>	<b>Clientes</b>	<b>Nº</b>	<b>Freq./ Part./ Público</b>
<b>Ciência</b>	Debate	<b>Meta</b>	<b>600</b>	<b>20</b>	<b>0</b>
		Realizado	561	20	547
	Oficina	<b>Meta</b>	<b>600</b>	<b>20</b>	<b>1.020</b>
		Realizado	537	20	964
	Palestra	<b>Meta</b>	<b>600</b>	<b>20</b>	<b>510</b>
		Realizado	533	20	522
<b>Humanidades</b>	Apresentação	<b>Meta</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
		Realizado		1	10
	Palestra	<b>Meta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Realizado	42	1	42
	Roda de Conversa	<b>Meta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Realizado	103	4	103
	Visita Mediada	<b>Meta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		Realizado	135	4	135
<b>Meio Ambiente</b>	Debate	<b>Meta</b>	<b>600</b>	<b>20</b>	<b>480</b>
		Realizado	538	20	514
	Exposição	<b>Meta</b>		<b>10</b>	<b>5.800</b>
		Realizado		10	5.454
	Oficina	<b>Meta</b>	<b>780</b>	<b>32</b>	<b>618</b>
		Realizado	758	35	706
	Palestra	<b>Meta</b>	<b>1.076</b>	<b>18</b>	<b>808</b>
		Realizado	733	16	693

### 3.1.2 - Programa Saúde

#### Indicadores de resultado



Indicador	Fórmula de Cálculo	Parâmetro de Avaliação	Valor calculado	Avaliação
Percentual da Execução Orçamentária no Programa	$(\text{Total das Despesas realizadas no Programa} / \text{Total das Despesas orçadas no Programa}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	85%	●
*Percentual de realização das ações do Programa	$(\text{N}^\circ \text{ de ações realizadas no ano} / \text{N}^\circ \text{ de ações previstas no ano}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	74%	●
Nível de Subsídio no Programa	$[(\text{Despesas Correntes do Programa} - \text{Receitas de Serviços do Programa}) / \text{Despesas Correntes do Programa}] \times 100$	Maior que 59% - Adequado Entre 59% e 46% - Atenção Menor que 45% - Inadequado	71%	●
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações <sup>1</sup> do Programa	$[\text{N}^\circ \text{ de inscrições de trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes (beneficiários) nas ações} / \text{Total de inscritos nas ações}] \times 100$	Maior que 50% - Adequado Entre 40% e 49% - Atenção Menor que 40% - Inadequado	77%	●

\* Para o indicador “Percentual de realização das ações do Programa” é necessário considerar “ações” como cada serviço prestado pela programação. Exemplo: uma turma, um debate, uma exposição, uma oficina, uma palestra, uma roda de conversa, uma visita mediada. Total de “ações” realizadas seria de seis.

Lembramos que este não é um dado estatístico, apesar de poder ser comprovado pelo controle das nossas ferramentas estatísticas. Este é um indicador que informa a eficácia de nossa atuação, é uma proposta que visa avaliar se o Sesc vem ampliando o acesso dos serviços prestados pela entidade. Logo, a variação das “ações” realizada no ano justificaria os investimentos em nossa programação.

Análise dos indicadores 2018 e 2017	2017		2018		2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Percentual da Execução Orçamentária	100%	78%	100%	85%	100%
Percentual de realização das ações do Programa	100%	83%	100%	74%	100%
Nível de Subsídio no Programa	73%	67%	73%	71%	75%
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações do Programa	52%	71%	77%	77%	72%

■ Conforme planejado     
 ■ Merece atenção     
 ■ Desconforme

**Quadro 4 - Resultados dos Mensuradores de Produção – Programa Saúde**

ATIVIDADE: NUTRIÇÃO						
Realizações	Produção	Clientes				Número
		Cliente	Dependente	Usuário	Total	
Lanche	Previsto					1.500.489
	Realizado					1.366.184
	% Realizado					91,05%
Refeições	Previsto	876.061	193.603	42.639	1.112.303	
	Realizado	402.575	77.697	14.764	495.036	
	% Realizado	45,95%	40,13%	34,63%	44,51%	

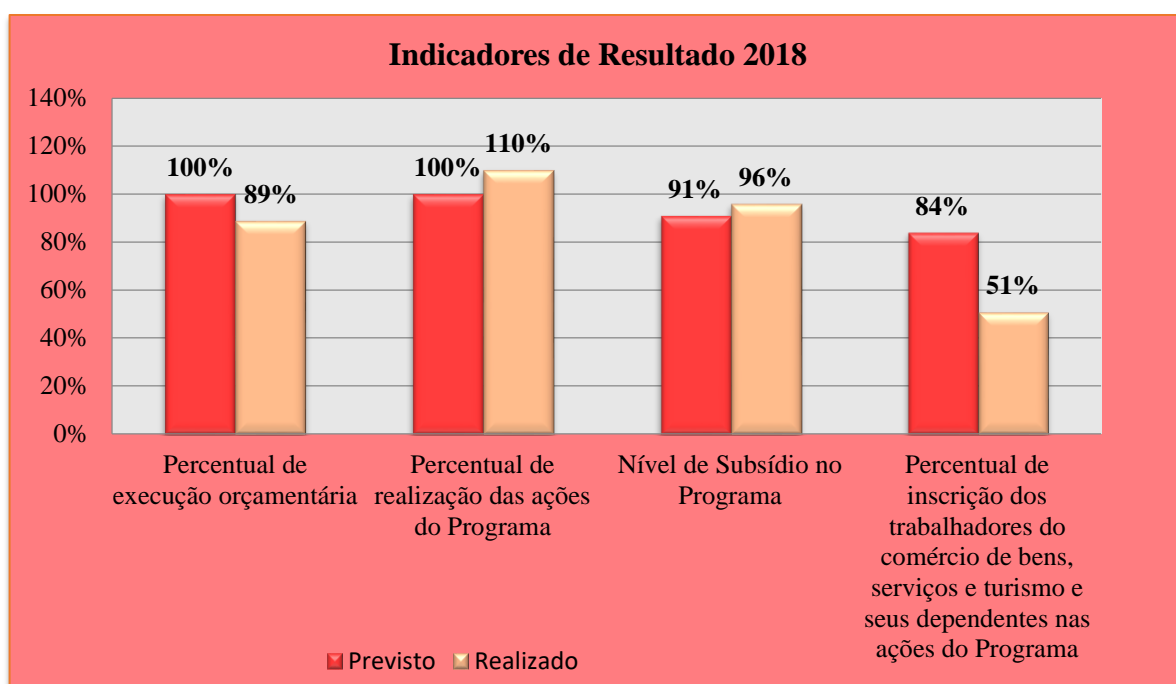
ATIVIDADE: SAÚDE BUCAL						
Realizações	Produção	Clientes	Pres. nas Consultas	Trat. Concluídos	Número	Particip.
Clínica Ambulatorial	Previsto	17.593	91.588	9.717		
	Realizado	13.738	95.453	7.903		
Sessões Clínicas	Previsto	9.608			757	2.757
	Realizado	12.114			1.015	12.907

ATIVIDADE: EDUCAÇÃO EM SAÚDE					
Realizações	Produção	Clientes	Turmas/ Número	Freq.	Público/ Part.
Campanha	Previsto		191		43.677
	Realizado		245		52.259
Encontro	Previsto	670	6		1.190
	Realizado	1.390	8		1.390
Exposição Mediada	Previsto		169		28.893
	Realizado		306		56.270
Oficina	Previsto	795	23	382	
	Realizado	1.453	20	1.494	
Orientação	Previsto				22.900
	Realizado				49.374
Palestra	Previsto		477		15.660
	Realizado		748		43.028
Roda de Conversa	Previsto		18		473
	Realizado		29		1.017
Sessão Diagnóstica	Previsto	328	7		296
	Realizado	360	9		349
Videodebate	Previsto		213		4.525
	Realizado		86		2.109

<b>ATIVIDADE: CUIDADO TERAPÊUTICO</b>						
<b>Modalidade</b>	<b>Realizações</b>	<b>Produção</b>	<b>Clientes</b>	<b>Pres. nas Consultas / Pessoas Assistidas</b>	<b>Número</b>	<b>Freq.</b>
<b>Atenção de Enfermagem</b>	Clínica Ambulatorial	<b>Previsto</b>	<b>16.161</b>	<b>15.707</b>		
		Realizado	7.981	7.988		
	<u>Rotinas de Cuidado</u>	<b>Previsto</b>		<b>16.146</b>		
		Realizado		21.203		
<b>Atenção Médica</b>	Clínica Ambulatorial	<b>Previsto</b>	<b>0</b>	<b>22</b>		
		Realizado	0	0		
	Exames por Imagem	<b>Previsto</b>		<b>3.350</b>		
		Realizado		2.892		
<b>Práticas Integrativas e Complementares</b>	Práticas Coletivas	<b>Previsto</b>	<b>950</b>		<b>2</b>	<b>950</b>
		Realizado	0		0	0

### 3.1.3 - Programa Cultura

#### Indicadores de resultado



Indicador	Fórmula de Cálculo	Parâmetro de Avaliação	Valor calculado	Avaliação
Percentual da Execução Orçamentária no Programa	$(\text{Total das Despesas realizadas no Programa} / \text{Total das Despesas orçadas no Programa}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	89,00%	●
*Percentual de realização das ações do Programa	$(\text{N}^\circ \text{ de ações realizadas no ano} / \text{N}^\circ \text{ de ações previstas no ano}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	110,00%	●
Nível de Subsídio no Programa	$[(\text{Despesas Correntes do Programa} - \text{Receitas de Serviços do Programa}) / \text{Despesas Correntes do Programa}] \times 100$	Maior que 59% - Adequado Entre 59% e 46% - Atenção Menor que 45% - Inadequado	96,00%	●
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações <sup>1</sup> do Programa	$[\text{N}^\circ \text{ de inscrições de trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes (beneficiários) nas ações} / \text{Total de inscritos nas ações}] \times 100$	Maior que 50% - Adequado Entre 40% e 49% - Atenção Menor que 40% - Inadequado	51,00%	●

<sup>1</sup> Para o indicador “Percentual de realização das ações do Programa” é necessário considerar “ações” como cada serviço prestado pela programação. Exemplo: uma turma, um debate, uma exposição, uma oficina, uma palestra, uma roda de conversa, uma visita mediada. Total de “ações” realizadas seria de sete.

Lembramos que este não é um dado estatístico, apesar de poder ser comprovado pelo controle das nossas ferramentas estatísticas. Este é um indicador que informa a eficácia de nossa atuação, é uma proposta que visa avaliar se o Sesc vem ampliando o acesso dos serviços prestados pela entidade. Logo, a variação das “ações” realizada no ano justificaria os investimentos em nossa programação.

Análise dos indicadores 2018 e 2017	2017		2018		2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Percentual de execução orçamentária	100%	59%	100%	89%	100%
Percentual de realização das ações do Programa	100%	156%	100%	110%	100%
Nível de Subsídio no Programa	98%	97%	91%	96%	91%
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações do Programa	60%	58%	84%	51%	56%

■ Conforme planejado      ■ Merece atenção      ■ Desconforme

**Quadro 5 - Resultados dos Mensuradores de Produção – Programa Cultura**

ATIVIDADE: ARTES CÊNICAS						
Modalidade	Realizações	Produção	Clientes	Número/ Turmas	Freq.	Público/ Part.
Circo	Apresentação	Previsto		8		1.850
		Realizado		11		2.316
	Debate	Previsto		1		100
		Realizado		1		205
	Oficina	Previsto	94	4	384	
		Realizado	73	5	245	
Dança	Apresentação	Previsto		45		5.059
		Realizado		35		4.459
	Curso	Previsto	833	22	48.154	
		Realizado	769	24	51.978	
	Debate	Previsto		5		255
		Realizado		0		0
	Exposição	Previsto		1		80
		Realizado		1		402
	Oficina	Previsto	165	9	831	
		Realizado	43	2	374	
	Palestra	Previsto	50	1		49
		Realizado	109	1		109
Teatro	Apresentação	Previsto		262		73.454
		Realizado		291		54.644
	Curso	Previsto	150	6	32.823	
		Realizado	147	5	18.212	
	Debate	Previsto		13		2.590
		Realizado		23		966
	Desenvolvimento de Experimentações	Previsto		2		125
		Realizado		11		334
	Exposição	Previsto		1		60
		Realizado		4		15.663
	Oficina	Previsto	721	32	4.035	
		Realizado	717	33	3.986	

ATIVIDADE: ARTES VISUAIS					
Realizações	Produção	Cientes	Número	Freq.	Público/ Part.
Debate	Previsto		16		495
	Realizado		8		199
Exposição de Arte	Previsto		112		128.327
	Realizado		134		169.588
Oficina	Previsto	6.485	251	16.480	
	Realizado	4.714	184	9.753	
Palestra	Previsto	1.103	6		989
	Realizado	680	2		680
Visita Mediada à Exposição	Previsto		155		2.860
	Realizado		67		1.639

ATIVIDADE: MÚSICA						
Realizações	Produção	Cientes	Número/ Turmas	Freq.	Público	Part.
Apresentação	Previsto		306		99.485	
	Realizado		237		80.206	
Curso	Previsto	212	16	10.404		
	Realizado	256	21	8.937		
Debate	Previsto		1			50
	Realizado		2			68
Exposição	Previsto		3		2.120	
	Realizado		2		342	
Incentivo Artístico	Previsto	130	7		1.600	123
	Realizado	0	0		0	0
Oficina	Previsto	150	10	1.908		
	Realizado	205	9	2.088		
Palestra	Previsto	50	1		49	
	Realizado	51	1		51	

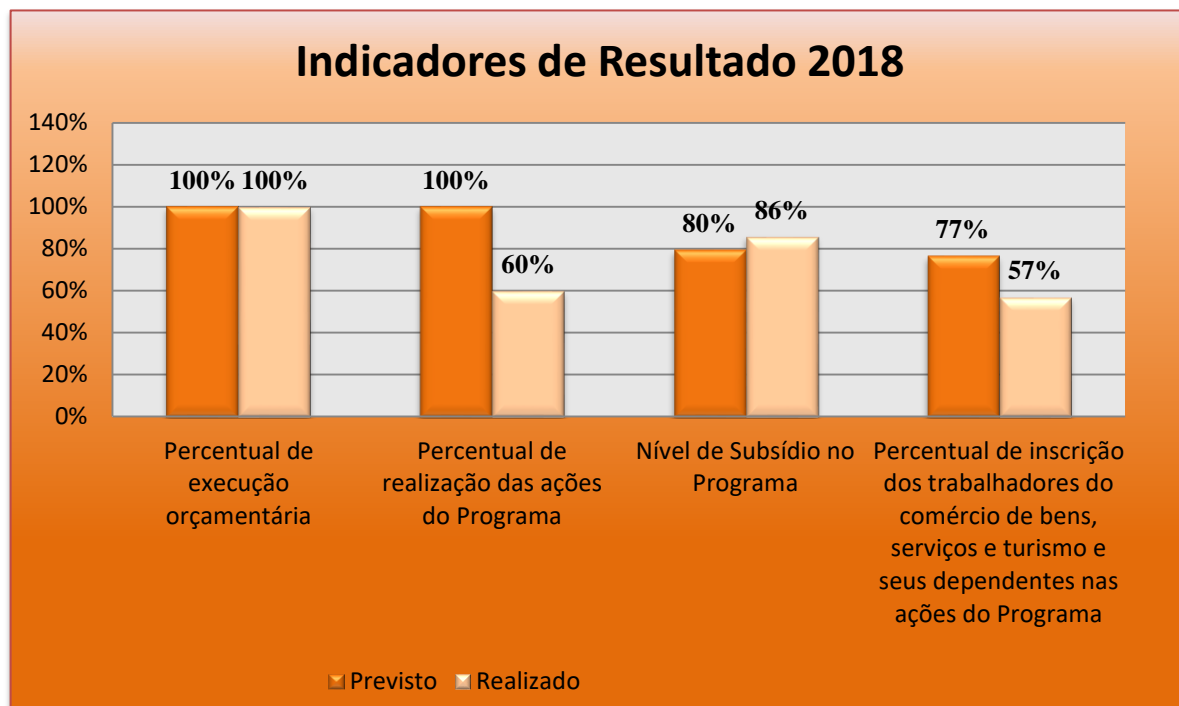
ATIVIDADE: LITERATURA					
Realizações	Produção	Cientes	Número	Freq.	Público/ Part.
Apresentação	Previsto		119		13.576
	Realizado		130		17.433
Debate	Previsto		59		3.880
	Realizado		62		10.016
Exposição	Previsto		5		540
	Realizado		5		1.770
Intervenção Urbana	Previsto		1		
	Realizado		84		
Mediação	Previsto		3		90
	Realizado		1		39
Oficina	Previsto	175	7	1.720	
	Realizado	636	29	2.517	

<b>ATIVIDADE: AUDIOVISUAL</b>					
<b>Realizações</b>	<b>Produção</b>	<b>Clientes</b>	<b>Número</b>	<b>Freq.</b>	<b>Público/ Part.</b>
<b>Debate</b>	<b>Previsto</b>		<b>56</b>		<b>1.075</b>
	Realizado		46		2.035
<b>Exibição</b>	<b>Previsto</b>		<b>1.471</b>		<b>28.000</b>
	Realizado		1.297		28.391
<b>Oficina</b>	<b>Previsto</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>67</b>	
	Realizado	0	0	0	
<b>Palestra</b>	<b>Previsto</b>	<b>452</b>	<b>24</b>		<b>391</b>
	Realizado	244	25		244

<b>ATIVIDADE: BIBLIOTECA</b>						
<b>Realizações</b>	<b>Produção</b>	<b>Clientes</b>	<b>Clientes / Pessoas Presentes</b>	<b>Acervo</b>	<b>Número</b>	<b>Freq.</b>
<b>Captção e Difusão de Livros</b>	<b>Previsto</b>					<b>875</b>
	Realizado					352
<b>Consulta</b>	<b>Previsto</b>		<b>48.091</b>	<b>94.726</b>		
	Realizado		72.375	112.795		
<b>Empréstimo</b>	<b>Previsto</b>	<b>7.032</b>	<b>18.592</b>		<b>35.857</b>	
	Realizado	8.556	26.906		40.199	
<b>Oficina</b>	<b>Previsto</b>	<b>150</b>			<b>24</b>	<b>150</b>
	Realizado	424			33	424
<b>Pesquisa Documentária</b>	<b>Previsto</b>		<b>310</b>		<b>490</b>	
	Realizado		139		167	

### 3.1.4 - Programa Lazer

Indicadores de resultado:



Indicador	Fórmula de Cálculo	Parâmetro de Avaliação	Valor calculado	Avaliação
Percentual da Execução Orçamentária no Programa	$(\text{Total das Despesas realizadas no Programa} / \text{Total das Despesas orçadas no Programa}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	100%	<span style="color: green;">●</span>
*Percentual de realização das ações do Programa	$(\text{N}^\circ \text{ de ações realizadas no ano} / \text{N}^\circ \text{ de ações previstas no ano}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	60%	<span style="color: yellow;">●</span>
Nível de Subsídio no Programa	$[(\text{Despesas Correntes do Programa} - \text{Receitas de Serviços do Programa}) / \text{Despesas Correntes do Programa}] \times 100$	Maior que 59% - Adequado Entre 59% e 46% - Atenção Menor que 45% - Inadequado	86%	<span style="color: green;">●</span>
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações <sup>1</sup> do Programa	$[\text{N}^\circ \text{ de inscrições de trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes (beneficiários) nas ações} / \text{Total de inscritos nas ações}] \times 100$	Maior que 50% - Adequado Entre 40% e 49% - Atenção Menor que 40% - Inadequado	57%	<span style="color: green;">●</span>

\* Para o indicador “Percentual de realização das ações do Programa” é necessário considerar “ações” como cada serviço prestado pela programação. Exemplo: uma turma, um debate, uma exposição, uma oficina, uma palestra, uma roda de conversa, uma visita mediada. Total de “ações” realizadas seria de seis.

Lembramos que este não é um dado estatístico, apesar de poder ser comprovado pelo controle das nossas ferramentas estatísticas. Este é um indicador que informa a eficácia de nossa atuação, é uma proposta que visa avaliar se o Sesc vem ampliando o acesso dos serviços prestados pela entidade. Logo, a variação das “ações” realizada no ano justificaria os investimentos em nossa programação.

Análise dos indicadores 2018 e 2017	2017		2018		2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Percentual de execução orçamentária	100%	84%	100%	100%	100%
Percentual de realização das ações do Programa	100%	70%	100%	60%	100%
Nível de Subsídio no Programa	88%	86%	80%	86%	76%
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações do Programa	87%	69%	77%	57%	73%

■ Conforme planejado      ■ Merece atenção      ■ Desconforme

**Quadro 7 - Resultados dos Mensuradores de Produção – Programa Lazer**

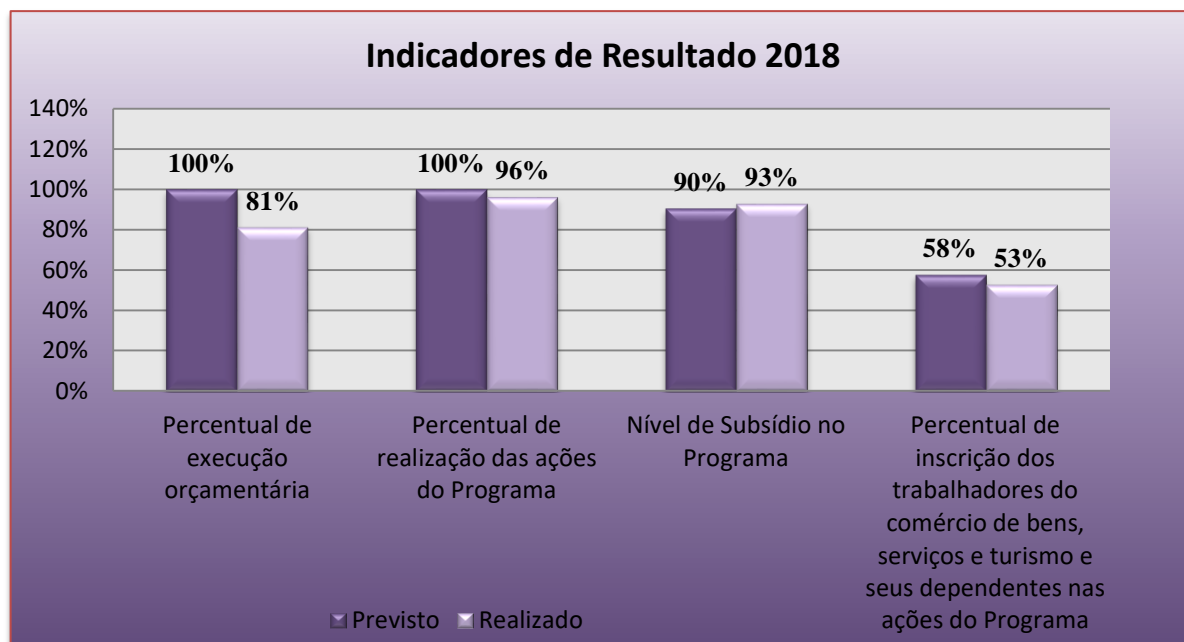
ATIVIDADE: DESENVOLVIMENTO FÍSICO ESPORTIVO							
Modalidade	Realizações	Produção	Clientes	Número/ Turmas	Freq.	Público/ Plateia/ Part.	
Avaliação Físico-Funcional	Avaliação	Previsto	1.519				
		Realizado	2.599				
	Reavaliação	Previsto	864				
		Realizado	151				
Eventos Físico-Esportivo	Apresentação Esportiva	Previsto	102	4		3.090	
		Realizado	121	11		1.684	
	Aula Especial	Previsto		184			3.622
		Realizado		43			4.314
	Competição	Previsto	18.298	153	27.429		62.622
		Realizado	18.194	91	25.876		43.039
	Palestra	Previsto	1.170	4			1.170
		Realizado	1.542	2			1.542
	Treino	Previsto	10.074	38	9.102		
		Realizado	10.579	40	10.462		
Exercícios Físicos Sistemáticos	Exercício Físico Coletivo	Previsto	3.654	139	189.694		
		Realizado	2.726	105	108.343		
	Exercício Físico Individual	Previsto	3.233		141.058		
		Realizado	2.000		64.972		
Formação Esportiva	Esporte Coletivo	Previsto	776	32	66.639		
		Realizado	658	27	43.592		
	Esporte Individual	Previsto	1.474	60	47.074		
		Realizado	1.397	59	36.072		
	Luta	Previsto	360	19	24.674		
		Realizado	270	18	17.950		
	Multipráticas Esportiva	Previsto	154	9	11.861		
		Realizado	57	4	3.840		

<b>ATIVIDADE: RECREAÇÃO</b>					
<b>Realizações</b>	<b>Produção</b>	<b>Cientes</b>	<b>Número</b>	<b>Freq.</b>	<b>Público/ Part.</b>
<b>Colônia de Férias</b>	<b>Previsto</b>	<b>550</b>	<b>6</b>	<b>2.040</b>	
	Realizado	305	4	1.259	
<b>Festa / Festividade</b>	<b>Previsto</b>		<b>133</b>		<b>165.408</b>
	Realizado		117		147.183
<b>Frequência a parque aquático</b>	<b>Previsto</b>				<b>487.181</b>
	Realizado				430.555
<b>Jogos, brinquedos e brincadeiras</b>	<b>Previsto</b>				<b>256.847</b>
	Realizado				370.107
<b>Jogos de Salão</b>	<b>Previsto</b>				<b>160.410</b>
	Realizado				148.586
<b>Passeio recreativo</b>	<b>Previsto</b>		<b>948</b>		<b>9.941</b>
	Realizado		277		5.769
<b>Recreação Esportiva</b>	<b>Previsto</b>		<b>3.841</b>		<b>156.604</b>
	Realizado		2.904		147.281
<b>Reunião dançante</b>	<b>Previsto</b>		<b>272</b>		<b>47.701</b>
	Realizado		235		39.767
<b>Sarau Recreativo</b>	<b>Previsto</b>		<b>42</b>		<b>2.810</b>
	Realizado		34		1.918

<b>Atividade: TURISMO SOCIAL</b>						
<b>Modalidade</b>	<b>Realizações</b>	<b>Produção</b>	<b>Cientes</b>	<b>Número</b>	<b>Freq.</b>	<b>Diárias</b>
<b>Turismo Emissivo</b>	Excursão	<b>Previsto</b>	<b>1.140</b>	<b>38</b>	<b>5.370</b>	
		Realizado	489	16	2.260	
	Passeio	<b>Previsto</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>30</b>	
		Realizado	0	0	0	
<b>Turismo Receptivo</b>	Hospedagem	<b>Previsto</b>	<b>23.871</b>			<b>107.013</b>
		Realizado	15.754			62.733

### 3.1.5 - Programa Assistência

#### Indicadores de resultado



Indicador	Fórmula de Cálculo	Parâmetro de Avaliação	Valor calculado	Avaliação
Percentual da Execução Orçamentária no Programa	$(\text{Total das Despesas realizadas no Programa} / \text{Total das Despesas orçadas no Programa}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	81%	
*Percentual de realização das ações do Programa	$(\text{N}^\circ \text{ de ações realizadas no ano} / \text{N}^\circ \text{ de ações previstas no ano}) \times 100$	Entre 110% e 90% - Adequado Entre 119% e 111% e entre 89% e 70% - Atenção Maior que 119% e menor que 70% - Inadequado	96%	
Nível de Subsídio no Programa	$[(\text{Despesas Correntes do Programa} - \text{Receitas de Serviços do Programa}) / \text{Despesas Correntes do Programa}] \times 100$	Maior que 59% - Adequado Entre 59% e 46% - Atenção Menor que 45% - Inadequado	93%	
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações <sup>1</sup> do Programa	$[\text{N}^\circ \text{ de inscrições de trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes (beneficiários) nas ações} / \text{Total de inscritos nas ações}] \times 100$	Maior que 50% - Adequado Entre 40% e 49% - Atenção Menor que 40% - Inadequado	53%	

\* Para o indicador “Percentual de realização das ações do Programa” é necessário considerar “ações” como cada serviço prestado pela programação. Exemplo: uma turma, um debate, uma exposição, uma oficina, uma palestra, uma roda de conversa, uma visita mediada. Total de “ações” realizadas seria de seis.

Lembramos que este não é um dado estatístico, apesar de poder ser comprovado pelo controle das nossas ferramentas estatísticas. Este é um indicador que informa a eficácia de nossa atuação, é uma proposta que visa avaliar se o Sesc vem ampliando o acesso dos serviços prestados pela entidade. Logo, a variação das “ações” realizada no ano justificaria os investimentos em nossa programação.

Análise dos indicadores 2018 e 2017	2017		2018		2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto
Percentual de execução orçamentária	100%	36%	100%	81%	100%
Percentual de realização das ações do Programa	100%	254%	100%	96%	100%
Nível de Subsídio no Programa	96%	93%	90%	93%	95%
Percentual de inscrição dos trabalhadores do comércio de bens, serviços e turismo e seus dependentes nas ações do Programa	26%	42%	58%	53%	38%

■ Conforme planejado     
■ Merece atenção     
■ Desconforme

**Quadro 6 - Resultados dos Mensuradores de Produção – Programa Assistência**

ATIVIDADE DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO					
Realizações	Produção	Clientes	Turmas/ Número	Freq.	Part./ Público
Núcleos Comunitários	Previsto	302	12		
	Realizado	275	12		
Campanha	Previsto		10		5.960
	Realizado		14		6.222
Curso	Previsto	0	0	0	
	Realizado	240	10	9.977	
Oficina	Previsto	500	58	910	
	Realizado	3.361	151	24.717	
Palestra	Previsto	200	2		200
	Realizado	1.362	37		1.347
Reunião	Previsto		0		0
	Realizado		5		33
Roda de Conversa	Previsto		2		200
	Realizado		40		1.195

ATIVIDADE: SEGURANÇA ALIMENTAR E APOIO SOCIAL						
Modalidade	Realizações	Produção	Clientes	Turmas/ Número	Freq.	Público/ Part.
Desenvolvimento de Capacidades	Curso	Previsto	460	15	6.351	
		Realizado	165	16	2.214	
	Encontro	Previsto	354	2		314
		Realizado	318	2		318
	Oficina	Previsto	200	20	510	
		Realizado	156	22	561	
	Orientação	Previsto				2.555
		Realizado				3.531
	Palestra	Previsto	1.350	37		1.173
		Realizado	2.191	53		2.191

ATIVIDADE: SEGURANÇA ALIMENTAR E APOIO SOCIAL						
MODALIDADE REDES						
Realizações	Produção	Distr. (Kg)	Doadores	Pessoas Cadastradas	Beneficiados	
Distribuição de Gêneros Alimentícios	Previsto	1.139.392	324	85.518		
	Realizado	818.916	199	92.116		
Distribuição de Produtos Diversos	Vestuário	Previsto			6.238	
		Realizado			21.394	
	Produtos de Higiene Pessoal	Previsto				6.720
		Realizado				34.945
	Produtos de Limpeza	Previsto				188
		Realizado				39.621
	Outros	Previsto				2.876
		Realizado				44.648

ATIVIDADE: TRABALHO COM GRUPOS SOCIAIS - Grupo de Idosos						
Modalidade	Realizações	Produção	Clientes	Turmas/ Número	Freq.	Público/ Part.
Grupo de Idosos	Formação de Grupos	Previsto	725	3		
		Realizado	716	5		
	Ação de Voluntariado	Previsto		48		2.026
		Realizado		72		2.237
	Campanha	Previsto		21		14.471
		Realizado		25		7.165
	Consulta Social	Previsto		7		29
		Realizado		2.512		2.648
	Curso	Previsto	356	21	20.154	
		Realizado	302	22	22.070	
	Encontro	Previsto	1.905	20		3.574
		Realizado	1.816	14		2.599
	Oficina	Previsto	1.304	500	4.105	
		Realizado	2.609	149	16.869	
	Palestra	Meta	2.443	35		2.355
		Realizado	3.597	44		3.587
	Reunião	Previsto		4.183		31.199
		Realizado		510		20.476
Visita Domiciliar e Comunitária	Previsto		19		530	
	Realizado		55		842	
Grupo de Pais	Formação de Grupos	Previsto	200	1		
		Realizado	0	0		
	Palestra	Previsto	200	5		180
		Realizado	0	0		0
Grupos Intergeracionais	Formação de Grupos	Previsto	150	1		
		Realizado	0	0		
	Campanha	Previsto		5		200
		Realizado		0		0
	Reunião	Previsto		2		80
		Realizado		0		0

## 4 – Desempenho financeiro e informações contábeis

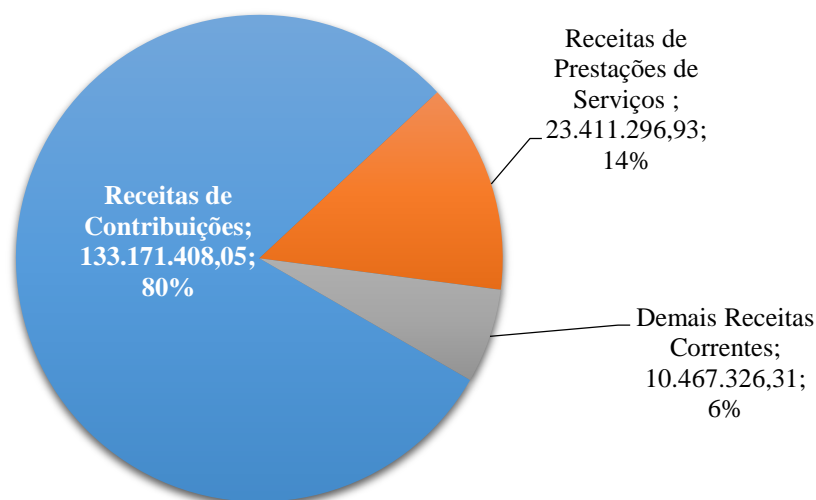
### 4.1- Desempenho financeiro do exercício

Assim como as demais Administrações Regionais, o Sesc Bahia, por ser uma entidade caracterizada como Serviço Social Autônomo, criado por Decreto Lei nº 9.853/1946, não possui fins lucrativos e sua maior arrecadação se deve às contribuições compulsórias realizadas pelos estabelecimentos do comércio de bens, serviços e turismo.

A composição da Receita Total arrecadada pelo Sesc Bahia no exercício de 2018, da ordem de R\$167.050.031,29 (cento e sessenta e sete milhões, cinquenta mil, trinta e um reais e vinte e nove centavos), tem como principais fontes de recursos a Receita de Contribuição e Receitas de Prestação de Serviços (Educação, Saúde, Cultura, Lazer e Assistência), conforme evidenciados no gráfico e quadro abaixo. Em se tratando da representatividade destes recursos, a Receita de Contribuição atinge 80% do montante, seguida pelas Receitas Prestação de Serviços com 14,00%. Ao comparar a receita total realizada no exercício de 2018 ao montante realizado em 2017, observa-se um crescimento de 1,08%, sendo acrescida a previsão para o exercício de 2019 em 13,07% em relação à receita realizada em 2018, tal incremento foi motivado pelo início das atividades do Restaurante Sesc Tancredo Neves e Sesc Feira Centro.

As previsões de receitas para o exercício 2019 foram calculadas de acordo com estudos minuciosos e sistemáticos, como também, a investigação dos fatores que tenham influenciado no comportamento de cada rubrica de receita na sucessão dos exercícios, bem como foi considerado o potencial de geração de receita proveniente da inauguração das novas unidades. As receitas de serviços consideraram os valores previstos nos projetos aprovados e consolidados no Programa de Trabalho. Quanto às receitas compulsórias, estas foram calculadas e apresentadas pelo Departamento Nacional do Sesc.

#### Fonte dos Principais Recursos Utilizados em 2018



**Quadro 7 - Principais Recursos (em milhares de reais)**

Principais Recursos (em milhares de reais)	2017	2018	2019
<b>RECEITAS CORRENTES</b>	<b>165.272.936,51</b>	<b>167.050.031,29</b>	<b>188.878.204,00</b>
Receitas de Contribuições	131.020.371,01	133.171.408,05	132.585.004,00
Receitas de Prestações de Serviços	21.054.146,62	23.411.296,93	43.893.200,00
Receitas com outros serviços	312.027,78	255.398,84	300.000,00
Receitas Financeiras	12.055.333,75	10.173.002,04	11.800.000,00
Outras Receitas Correntes	831.057,35	38.925,43	300.000,00
<b>RECEITAS DE CAPITAL</b>	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-
<b>Totais</b>	<b>165.272.936,51</b>	<b>167.050.031,29</b>	<b>188.878.204,00</b>

Fonte: Divisão Administrativa Financeira / Setor de Contabilidade / Setor de Orçamento

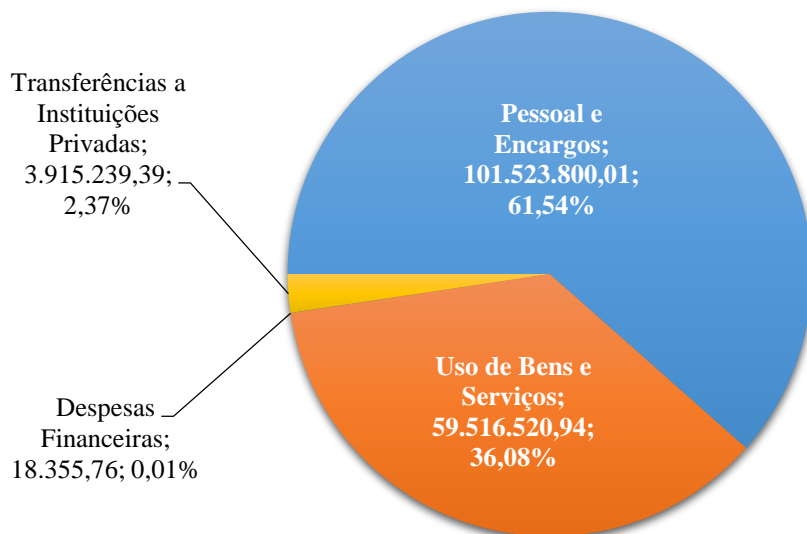
Em relação às despesas, observa-se que os desembolsos com pagamento de folha de pessoal alcançaram mais da metade das despesas correntes do Regional Bahia, totalizando R\$101.523.800,01 (cento e um milhões, quinhentos e vinte e três mil, oitocentos reais e um centavo), representando 62,00%. Além disso, para a continuidade das atividades finalísticas da instituição, em 2018 foram realizados R\$59.516.520,94 (cinquenta e nove milhões, quinhentos e dezesseis mil, quinhentos e vinte reais e noventa e quatro centavos) com aquisição de bens e serviços. Tais desembolsos representam 36,00% do montante das Despesas Correntes. Em atendimento às exigências legais foram feitos repasses mensais para a Federação do Comércio do Estado da Bahia, no montante de R\$3.915.239,39 (três milhões, novecentos e quinze mil, duzentos e trinta e nove reais e trinta e nove centavos) que representa 2,00% da despesa corrente da Entidade.

As despesas de capital foram realizadas no montante de R\$11.750.255,65 (onze milhões, setecentos e cinquenta mil, duzentos e cinquenta e cinco reais e sessenta e cinco centavos). Tal valor foi utilizado para cumprir o plano de expansão do Regional, sendo realizados investimentos, principalmente, com aquisição de equipamentos e material permanente na cifra de R\$5.042.041,78 (cinco milhões, quarenta e dois mil, quarenta e um reais e setenta e oito centavos); bem como inversões financeiras, no montante de R\$6.708.213,87 (seis milhões, setecentos e oito mil, duzentos e treze reais e oitenta e sete centavos), com desembolsos relativos à ampliação/modernização das Unidades do Regional.

Quanto ao exercício de 2019, as despesas foram calculadas de acordo com os projetos aprovados e consolidados no Programa de Trabalho do Regional, compromissos que deverão ser atendidos no período financeiro correspondente, dentro dos limites regulamentares já fixados para tais despesas e na probabilidade de variação de preços ou de encargos em geral.

Quando comparados os valores registrados nos quadros Principais Recursos e Principais Despesas, observa-se que no exercício de 2018, as despesas totais superaram as receitas totais no montante de R\$9.674.140,46 (nove milhões, seiscentos e setenta e quatro mil, cento e quarenta reais e quarenta e seis centavos). Esse déficit econômico foi suprido com as mobilizações de recursos financeiros e superávits acumulados que a Entidade dispunha decorrentes de exercícios anteriores.

## Despesas Correntes Realizadas em 2018



## Quadro 8- Principais Despesas (em milhares de reais)

Principais Despesas (em milhares de reais)	2017	2018	2019
<b>DESPESAS CORRENTES</b>	<b>149.484.020,93</b>	<b>164.973.916,10</b>	<b>176.478.204,00</b>
Pessoal e Encargos	77.644.184,11	101.523.800,01	106.756.900,00
Uso de Bens e Serviços	67.987.837,90	59.516.520,94	65.738.450,00
Despesas Financeiras		18.355,76	84.855,00
Transferências a Instituições Privadas	3.851.998,92	3.915.239,39	3.897.999,00
<b>DESPESAS DE CAPITAL</b>	<b>31.302.263,05</b>	<b>11.750.255,65</b>	<b>87.252.000,00</b>
Investimentos	5.343.472,87	5.042.041,78	39.832.000,00
Inversões Financeiras	25.958.790,18	6.708.213,87	47.420.000,00
<b>Totais</b>	<b>180.786.283,98</b>	<b>176.724.171,75</b>	<b>263.730.204,00</b>

Fonte: Divisão Administrativa Financeira / Setor de Contabilidade / Setor de Orçamento

#### **4.2 – Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade e cálculos referentes à gratuidade dos cursos**

Com a criação do Programa de Comprometimento e Gratuidade (PCG) instituído pelo Decreto Nº. 6.632/2008, foi estabelecido em suas Normas Gerais de Aplicação (Resolução Sesc nº 1.166/2008) o processo para apuração de custos das ações do Sesc. O referido processo utilizava o mensurador unificado Atendimento e os custos diretos (despesas correntes diretas) como variáveis para cálculo dos coeficientes de rateio dos custos indiretos.

Com a aprovação da Resolução 1.303/2015 – Referencial Programático do Sesc, foram definidos mensuradores específicos por realização para registro da produção gerada pelas ações do Sesc, extinguindo a variável unificadora Atendimentos.

Sendo assim, foi necessário realizar adequações ao processo de apuração de custos das ações do Sesc que são subdivididos em Rateio dos Custos Correntes Indiretos – das Unidades Operacionais e Rateio dos Custos Correntes Indiretos – das Administrações Nacional ou Regionais, e são operacionalizados da seguinte forma:

### **Rateio dos Custos Correntes Indiretos – das Unidades Operacionais**

Nas Unidades Operacionais, os custos correntes indiretos para diversas Atividades /Modalidades/ Realizações, deverão ser rateados do seguinte modo:

a) encontrar o coeficiente de rateio de cada Atividade/Modalidade/Realização, por meio da seguinte fórmula:

$K1 = (cdu \div cdt)$ , em que:

K1 = coeficiente de rateio de cada Atividade/Modalidade/Realização da Unidade Operacional;

cdu = total acumulado dos custos correntes diretos da Atividade/Modalidade/Realização realizados na Unidade Operacional no período previsto/realizado;

cdt = total acumulado dos custos correntes diretos de todas as Atividades/Modalidades/Realizações realizados na Unidade Operacional no período previsto/realizado.

b) O coeficiente (K1) deverá ser multiplicado pelo valor das despesas administrativas específicas da Unidade Operacional (exemplo: chefia, manutenção, vigilância, serviços gerais etc.), encontrando-se o custo indireto que será adicionado ao custo direto de cada Atividade/Modalidade/Realização.

### **Rateio dos Custos Correntes Indiretos – das Administrações Nacional ou Regionais**

O custo total das Administrações Nacional ou Regionais deverá ser rateado do seguinte modo:

a) encontrar o coeficiente de rateio de cada Atividade/Modalidade/Realização, por meio da seguinte fórmula:

$K2 = (cdr \div cdg)$ , em que:

K2 = coeficiente para rateio dos Departamentos Nacional ou Regionais;

cdr = somatório dos Custos Correntes Diretos da Atividade/Modalidade/Realização realizados pela Unidade Operacional no período previsto/realizado;

cdg = somatório dos Custos Correntes Diretos de todas as Atividades/Modalidades/Realizações realizados pelas Administrações Nacional ou Regionais no período previsto/realizado.

O coeficiente (K2) deverá ser multiplicado pelo total da despesa de administração das Administrações Nacional ou Regionais (exemplo: Presidência, Conselho Regional, Direção Regional, Divisão Administrativa, Divisões-fim e outros órgãos de apoio), encontrando-se o custo indireto que será adicionado ao custo total de cada Atividade/Modalidade/Realização.

### **CUSTOS DE INVESTIMENTOS**

Os custos de investimentos referem-se aos gastos com bens de capital. Estes custos deverão ser incorporados aos custos das atividades beneficiadas pelo PCG, observando-se, a Tabela de apropriação de investimentos (TAI – Anexo IV da Resolução Sesc Nº 1.166/2008).

#### **Custos de Investimentos Diretos**

Bens imóveis (edificações) em funcionamento até 31/12/2008 deverá ser calculado o montante anual, observando a Planilha de Apropriação de Investimentos Imobiliários – PAI (Anexo V).

Bens imóveis (edificações) adquiridos e/ou concluídos a partir de 2009

Os bens imóveis (edificações) adquiridos e/ou concluídos a partir de 2009 deverão ser classificados – aplicando o percentual – de acordo com a TAI (Anexo IV da Resolução Sesc Nº 1.166/2008).

## **Custos de Investimentos Indiretos**

Nas Unidades Operacionais:

Nas Unidades Operacionais os custos de investimentos indiretos para diversas Atividades/Modalidades/Realizações, deverão ser rateados do seguinte modo:

- a) para se obter o valor anual que será apropriado como custo de investimentos indiretos, os bens deverão ser classificados – aplicando o percentual – de acordo com a TAI (Anexo IV);
- b) o valor anual encontrado na operação anterior deverá ser rateado entre as Atividades/Modalidades/ Realizações, multiplicando-o pelo coeficiente K1.”.

### **Custo Unitário das ações**

O custo unitário de cada mensurador elegível, definido na correspondência circular nº 1178/2016, de 04/05/2016, na Atividade será o resultado da divisão do custo total pelo volume de cada mensurador elegível gerado na Atividade/Modalidade/Realização.

### **Custo Total da Gratuidade**

O custo total da gratuidade por mensurador elegível, definido na correspondência circular nº 1178/2016, de 04/05/2016, será o produto da multiplicação do custo unitário pelo volume de mensurador elegível gerado na Atividade/Modalidade/Realização gratuita.

### **Custo Total do PCG**

O total aplicado no PCG é o somatório do valor apurado para cada Atividade / Modalidade / Realização.

O total aplicado na Gratuidade é o somatório do valor apurado para cada Atividade / Modalidade / Realização, elegíveis a Gratuidade.

Diante disto, em cumprimento ao Decreto 6.632 de 05/11/2008, que estabelece a aplicação de 33,33% dos recursos compulsórios em educação básica e continuada ou ações educativas relacionadas com os demais Programas, o Regional Bahia, considerando todos os custos acima explanados, pode cumprir e superar a meta de aplicação de recursos do Programa de Comprometimento e Gratuidade (PCG), canalizando R\$50.902.834,35 (cinquenta milhões, novecentos e dois mil, oitocentos e trinta e quatro reais e trinta e cinco centavos), que correspondem a 40,21% da Receita Compulsória Líquida.

E ainda em conformidade com o Decreto, que determina a aplicação de 1/6 da Receita Compulsória Líquida na oferta de gratuidade para clientela Sesc e aos estudantes da educação básica de baixa renda, o Sesc Bahia destinou R\$22.275.761,95 (vinte e dois milhões, duzentos e setenta e cinco mil, setecentos e sessenta e um reais e noventa e cinco centavos).

Em linhas gerais, os resultados indicam o bom desempenho do Regional na execução da sua função programática no exercício em análise, evidenciando o compromisso do Regional com o cumprimento das Normas do PCG, fato este que pode ser observado nos quadros a seguir.

#### 4.2.1 – Cálculos do cumprimento das obrigações da entidade em relação à gratuidade

##### Quadro 9 - Aplicação da Receita Compulsória Líquida

<b>APLICAÇÃO DA RECEITA COMPULSÓRIA LÍQUIDA</b>		
	<b>PREVISTA (R\$)</b>	<b>REALIZADA (R\$)</b>
<b>RECEITA COMPULSÓRIA</b>	132.585.004,00	133.171.408,00
<b>(-) COMISSÃO PARA A RFB</b>	2.651.699,72	2.663.428,16
<b>SUBTOTAL</b>	129.933.304,28	130.507.979,84
<b>(-) CONTRIBUIÇÃO A FECOMÉRCIO</b>	3.897.999,39	3.915.239,40
<b>RECEITA COMPULSÓRIA LÍQUIDA</b>	126.035.304,89	126.592.740,44
<b>VALOR DESTINADO AO PCG (33,33%)</b>	42.007.567,12	42.193.360,39
<b>VALOR DESTINADO A GRATUIDADE</b>	21.003.783,56	21.096.680,20
<b>RECURSOS APLICADOS EM EDUCAÇÃO E/OU AÇÕES EDUCATIVAS DOS DEMAIS PROGRAMAS (Quadro A)</b>	42.007.567,12	50.902.834,35
<b>RECURSOS APLICADOS NA GRATUIDADE (Quadro B)</b>	21.003.783,56	22.275.761,95

Os recursos aplicados na Gratuidade representam 52,8% do total destinado ao PCG.

Quadro 10 – Quadro A - Demonstrativo das Metas Previstas/Realizadas Totais do PCG no exercício de 2018

Programa	Atividade	Modalidade	Realização	Nº de Inscrições (Clientes)		Frequência / Clientes / Público / Participantes		Valores (R\$)	
				Previstos	Realizados	Previstos	Realizados	Previstos	Realizados
EDUCAÇÃO	Educação Infantil	-	Pré-escola	1.300	1.208	884.448	824.148	12.016.359,00	12.272.198,53
	Ensino Fundamental	-	Anos Iniciais e Finais	3.292	3.287	2.433.108	2.878.196	17.379.685,56	22.068.149,89
	Educação de Jovens e Adultos	-	Alfabetização	70	69	68.187	34.839	155.400,00	240.123,04
			Anos iniciais do ensino fundamental	195	100	83.958	66.059	432.900,00	348.004,40
			Anos finais do ensino fundamental	60	60	30.000	30.917	133.200,00	208.802,64
			Ensino Médio	50	50	30.400	33.568	111.000,00	174.002,19
	Educação Complementar	Acomp. Pedagógico	Curso	300	321	162.633	141.973	1.000.000,00	599.992,39
		Compl. Curricular	Curso	323	261	19.349	21.508	42.543,00	90.895,00
		Aprf. Especializado	Oficina	200	-	680	-	10.188,00	-
	Cursos de Valorização Social	-	Curso	14.135	23.281	621.912	636.439	6.091.442,56	7.754.583,39
Palestra			-	-	440	230	3.773,00	1.972,25	
<b>Total Programa Educação</b>				<b>19.925</b>	<b>28.637</b>			<b>37.376.491,12</b>	<b>43.758.723,72</b>
SAÚDE	Educação em Saúde		Campanha	-	-	43.677	52.259	222.904,00	220.701,93
			Encontro	670	1.390	700	1.390	35.525,00	36.542,50
			Exposição Mediada	-	-	52.000	56.270	158.051,00	91.029,42
			Oficina	382	1.453	700	1.494	19.652,00	21.942,98
			Orientação	-	-	50.350	49.374	230.123,00	195.662,22
			Palestra	-	-	35.245	43.028	161.113,00	184.171,91
			Roda de Conversa	-	-	500	1.017	7.006,00	8.250,20
			Sessão Diagnóstica	328	360	328	349	5.291,00	5.629,75
			Videodebate	-	-	2.500	2.109	6.477,00	3.464,00
<b>Total Programa Saúde</b>				<b>1.380</b>	<b>3.203</b>			<b>846.142,00</b>	<b>767.394,91</b>

CULTURA	Artes Visuais	-	Exposição de Arte	-	-	152.378	169.588	350.000,00	374.818,96
	Biblioteca	-	Consulta	-	-	56.078	72.375	1.571.000,00	2.582.616,00
			Empréstimo	7.032	8.556	18.592	40.199	775.634,00	1.275.088,97
			Oficina	150	424	150	424	3.307,00	5.436,48
<b>Total Programa Cultura</b>				<b>7.182</b>	<b>8.980</b>			<b>2.699.941,00</b>	<b>4.237.960,41</b>
LAZER	Desenvolvimento Físico – Esportivo	Formação Esportiva	Esporte Coletivo	500	658	33.320	43.592	860.751,00	<b>1.814.560,39</b>
			Multipráticas Esportivas	70	57	3.954	3.840	150.000,00	<b>157.188,36</b>
<b>Total Programa Lazer</b>				<b>570</b>	<b>715</b>			<b>1.010.751,00</b>	<b>1.971.748,75</b>
ASSISTÊNCIA	Desenvolvimento Comunitário		Campanha	-	-	5.960	6.222	41.224,00	31.035,95
			Oficina	1.146	3.361	24.442	24.717	13.054,00	123.290,85
			Palestra	500	1.347	500	1.347	7.215,00	6.718,98
			Roda de Conversa	-	-	1.000	1.195	12.749,00	5.960,78
<b>Total Programa Assistência</b>				<b>1.646</b>	<b>4.708</b>			<b>74.242,00</b>	<b>167.006,56</b>
<b>Total Geral do Quadro A</b>				<b>30.703</b>	<b>46.243</b>			<b>42.007.567,12</b>	<b>50.902.834,35</b>

Obs.: Este Quadro representa a totalidade do PCG, inclusive a parte da gratuidade.

Os recursos aplicados ao Programa de Comprometimento e Gratuidade foram voltados exclusivamente para Atividades Plenas, àquelas que, mesmo desenvolvidas isoladamente, têm, por natureza, caráter Educativo. Percebe-se que, além disto, o Regional priorizou a educação básica e continuada, investindo mais de 85,00% do valor destinado ao PCG com o Programa Educação, certo da importância da Educação para o desenvolvimento integral da sociedade.

**Quadro 11 – Quadro B - Demonstrativo das Metas Previstas/Realizado com Gratuidade no exercício de 2018**

Programa	Atividade	Modalidade	Realização	Nº de Inscrições (Clientes)	Frequência / Clientes / Público / Participantes		Valores (R\$)	
					Previstos	Realizados	Previstos	Realizados
EDUCAÇÃO	Educação Infantil	-	Pré-escola	1.127	884.448	760.528	12.016.359,00	11.449.311,05
	Educação de Jovens e Adultos	-	Alfabetização	69	68.187	34.839	155.400,00	240.123,04
			Anos iniciais do ensino fundamental	100	83.958	66.059	432.900,00	348.004,40
			Anos finais do ensino fundamental	60	30.000	30.917	133.200,00	208.802,64
			Ensino Médio	50	30.400	33.568	111.000,00	174.002,19
	Educação Complementar	Acompanhamento Pedagógico	Curso	290	162.633	124.873	1.000.000,00	542.049,20
		Complementação Curricular	Curso	258	19.349	21.261	42.543,00	89.850,23
		Aperfeiçoamento Especializado	Oficina	-	680	-	10.188,00	-
	Cursos de Valorização Social	-	Curso	23.262	621.912	636.212	6.091.442,56	7.748.254,75
<b>Total Programa Educação</b>				<b>25.216</b>			<b>19.993.032,56</b>	<b>20.800.397,50</b>
LAZER	DFE	Formação Esportiva	Esporte Coletivo	484	33.320	31.830	860.751,00	1.334.722,23
			Multipráticas Esportivas	51	3.954	3.029	150.000,00	140.642,22
<b>Total Programa Lazer</b>				<b>535</b>			<b>1.010.751,00</b>	<b>1.475.364,45</b>
<b>TOTAL GERAL</b>				<b>25.751</b>			<b>21.003.783,56</b>	<b>22.275.761,95</b>

Obs.: Este Quadro representa somente a gratuidade do PCG.

O quadro acima evidencia que apesar da não realização da modalidade Aperfeiçoamento Especializado, por motivo de força maior, o valor destinado à gratuidade está em conformidade com o Decreto 6.632/2008. A oferta de ações educacionais gratuitas pautadas no acesso à clientela Sesc e a população de baixa renda, nas Atividades de Educação Infantil, Educação Complementar, Educação de Jovens e Adultos e Cursos de Valorização Social, resultou no atendimento de mais de 90% dos alunos inscritos nestas atividades sem qualquer ônus financeiro, ou seja, favorecidos pela gratuidade total. No Programa Lazer, a gratuidade foi priorizada na Atividade Desenvolvimento Físico-Esportivo, na realização Formação Esportiva, certo do caráter educativo e da importância do esporte para o desenvolvimento da sociedade.

#### 4.3 – Demonstrações Contábeis exigidas pela NBC T 16.6 e Notas Explicativas

As Demonstrações contábeis exigidas pela NBC T 16.6 e as notas explicativas constam no item 10 – Anexos, deste documento, bem como no endereço citado abaixo.

#### 4.4 – Demonstrações contábeis e notas explicativas feitas de acordo com legislação específica

##### Quadro 12 - Demonstração contábil/Notas Explicativas

Demonstração contábil/notas explicativas	Endereço para acesso
PC1: Quadro Comparativo da Receita Orçada com Arrecadada	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC2: Quadro Comparativo da Despesa Autorizada com a Realizada por Natureza de Gastos	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC3: Balanço Orçamentário	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC5: Balanço Financeiro	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC6: Balanço Patrimonial	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC7: Demonstrações das Variações Patrimoniais	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC13: Demonstrativo das Receitas de Serviços Realizadas por Programa, Atividade	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC14: Demonstrativo das Despesas Realizadas por Programa, Atividade (Corrente)	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
PC15: Demonstrativo das Despesas Realizadas por Programa, Atividade (Capital)	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
Balancete Quadrimestral	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>
Notas Explicativas	<a href="http://transparencia.sesc.com.br">http://transparencia.sesc.com.br</a>

**Fonte:** Divisão Administrativa Financeira/ Setor de Contabilidade

## 5. – Gestão ambiental e sustentabilidade

O Sesc Bahia busca reafirmar continuamente o seu compromisso socioambiental através de pesquisas e práticas de gestão que possam ser eticamente incorporadas às atividades da Entidade e que traduzam o respeito ao meio ambiente e à garantia e valorização do bem-estar social. As ações de Educação Ambiental nas unidades, tanto no âmbito da educação formal como no da educação não formal, estão sendo pensadas de forma a qualificar os projetos da programação finalística e valorizar a integração das diversas áreas do conhecimento às práticas ambientais. Nas escolas e nas unidades do Regional são desenvolvidos projetos educativos que contemplam palestras, debates, exposições e oficinas com o objetivo de sensibilizar a clientela e funcionários para as questões ambientais. Acerca da proposta do Departamento Nacional em estruturar a Educação Ambiental através de Diretrizes Ambientais norteadoras, o Sesc Bahia almeja participar da construção deste documento bem como da elaboração e implantação do Programa de Educação Ambiental que trará, com certeza, identidade e uniformidade às ações educativas no âmbito socioambiental.

A incorporação de ações de Gerenciamento Ambiental no Regional, também está sendo formulada com o intuito de integrar as diferentes áreas de atuação para alcance de estratégias de gestão efetivas. Estas ações devem ser intensificadas a partir das pretendidas discussões e intervenções nos procedimentos internos que induzam à prática intersetorial e colaborativa da sustentabilidade nas diversas atividades desenvolvidas.

As ações ambientais do Regional Bahia estão sendo norteadas por duas vertentes de trabalho: as ações em prol da redução do consumo, utilização responsável de recursos naturais e institucionais, combate ao desperdício e conseqüente diminuição na geração de resíduos. E ações que promovam o gerenciamento de materiais inservíveis como o descarte ambientalmente adequado dos resíduos. Neste ínterim, pesquisas e ações são desenvolvidas continuamente com o intuito de adequar e aprimorar as estratégias para a sustentabilidade como: a alteração de descritivos de descartáveis, viabilidade de utilização de produtos biodegradáveis para eliminação de materiais plásticos, a priorização de uso de retornáveis, a coleta de óleo residual para descarte consciente, o encaminhamento de papéis para reciclagem, a reutilização de materiais institucionais com o intuito de reaproveitar, na própria instituição, material institucional e/ou resíduos gerados evitando o descarte inadequado e reduzindo custos com a aquisição de novos materiais, ministração de oficinas, palestras, debates, e demais ações socioeducativas e ambientais foram realizadas nas unidades escolares e operacionais visando a sensibilização socioambiental do público atendido. O Projeto de Gerenciamento de Resíduos nos Restaurantes do Sesc, norteado pelo Guia de Gerenciamento de Resíduos nos Restaurantes - Programa Saúde/Nutrição, vem sendo ampliado nas unidades com ações como o aproveitamento de alimentos, o consumo consciente, cultivo da horta e a compostagem de resíduos orgânicos, esta implantada como projeto piloto no Sesc Itaparica. Esta ação tem como desdobramento a ampliação nas unidades escolares com a implantação da horta escolar e plantio de mudas. Pesquisas estão sendo realizadas com o intuito de articular a utilização de aceleradores/catalisadores para compostagem visando atender a demanda em grande escala para um futuro abastecimento interno das unidades em grande escala.

O sistema OUTSOURCING foi implantado e os resquícios de cartuchos e tonners inservíveis e demais demandas do material continuaram a serem recolhidos e doados para a reciclagem, por intermediação do Mesa Brasil às cooperativas beneficiadas do Programa.

Após a implantação da Assessoria de Comunicação Institucional, o Regional tem revisto o uso de peças de divulgação impressa em relação à tiragem e elaboração de artes com conceito mais minimalista, ao evitar o uso de cores chapadas em áreas extensas na composição das peças, que visam à redução de insumos como papel e toner nos serviços realizados pelo Parque Gráfico da Federação do Comércio. E avaliado junto as Unidades a real necessidade de demanda da produção

gráfica para a divulgação das atividades, visto que os canais digitais, como redes sociais e site, têm sido meios mais efetivos de comunicação.

A legislação ambiental também é objeto de análise do Regional no que tange a averiguar as necessidades de regularizações em cumprimento às normas e aos critérios socioambientais. A minuta do Edital de Chamamento Público para coleta de recicláveis, visando organizar, formalizar e consolidar as doações de resíduos, está sob análise das áreas específicas com previsão de divulgação em 2019.

O setor de Engenharia tem participado das ações de sustentabilidade, utilizando-se de estratégias sustentáveis na elaboração e execução de projetos no que tange à utilização eficiente de equipamentos, do reuso de água pluvial, da incorporação de mecanismos sustentáveis de iluminação, das ações de eficiência energética, e da utilização de luz solar tanto como fonte de energia elétrica como para uso no aquecimento de água. Outra prioridade quando da execução dos projetos é a exigência de madeiras de reflorestamento na arquitetura, o aproveitamento da iluminação e ventilação natural e a contratação de empresas que atendam as normas e legislações ambientais.

Nos processos de compras e licitações, o Sesc Bahia busca melhoria contínua dos processos no que tange à incorporação responsável de critérios de sustentabilidade nas aquisições e contratação de forma que atenda à necessidade da Entidade e não frustre a competitividade nas licitações. São observadas diretrizes para prática sustentável, como a aquisição de produtos e equipamentos duráveis, reparáveis e que possam ser aperfeiçoados, além disto, analisa-se com cautela decisões referentes à aquisição dos mesmos observando a necessidade, a oportunidade e a economicidade dos produtos a serem adquiridos.

É averiguado, quando das contratações de bens, serviços e obras, o atendimento às normas técnicas elaboradas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), bem como a certificação do Selo Procel de economia de energia, licenças e outros documentos que garantam efetivamente a aplicação dos requisitos mínimos de qualidade, utilidade, resistência, segurança dos materiais utilizados e atendimento às normas ambientais.